



Inhaltsverzeichnis

Vorbemerkungen	3
I. Grundlagen	5
Ia. Begriffe und Definitionen zum Risikomanagement.....	5
Ib. Anforderungen an das Risikomanagement aus inter-/nationalen Gesetzen und Standards	9
II. Risikomanagement in Unternehmen.....	13
IIa. Aufbau eines Risikomanagementsystems gemäß COSO ERM	13
IIb. Einbindung des Risikomanagements in die Unternehmensorganisation.....	16
Anhang	19
A1. Internes Umfeld - Beispiel für risikopolitische Leitlinien	19
A2. Identifizierung der Ereignisse - Checklisten zur Ereignisidentifikation und entsprechende Risiko- und Chancenindikatoren	22
A2. I. Strategische Risiken.....	23
A2. II. Funktionsübergreifende Risiken	26
A2. III. Betriebliche Risiken	31
A2. IV. Einkauf-Risiken	36
A2. V. Verkauf-Risiken	40
A2. VI. Logistik-Risiken.....	44
A2. VII. Finanz-Risiken.....	46
A2. VIII. Reporting- & Controlling-Risiken	49
A2. IX. Personal-Risiken	51
A2. X. EDV-Risiken	54
A2. XI. Umwelt-Risiken	56
A3. Risikobewertung - Qualitatives Modell zur Bewertung von Risiken.....	59
A4. Risikobewertung - Quantitatives Modell zur Bewertung von Risiken	61
A5. Überwachung - Fragebogen zur Bewertung des Risikomanagement- systems.....	64
B. Mitglieder der Projektgruppe.....	66